

# Timor Leste ba Membru ASEAN no OMK

Persepsaun empreza prontidaun institusionál, no implikasaun sira ba  
Reprezentate Organizasaun Empregador sira.



# Marka Istóriku

## Adezaun ba ASEAN

Sai membru ba dala 11 iha Outubro 2025, adezaun dahuluk desde adosaun Carta ASEAN iha 2007.

## Membru OMK

Konkretiza nu'udar membru da-166 iha Agostu 2024, loke oportunidade bazeidu ba regras kuadru komérsiu nian no assisténsia téknika

## Vizaun Estratéjika

Adezaun ida-ne'e lori oportunidade dala-ida lha gerasaun ida nia-laran atu impulsiona ka dudu diversifikasaun ekonómika la bele dependensia deit ba hidrokarbonetu



# Desafiu sira iha Oin-mai

## Dependénsia ba Hidrokarbonu

Rendementu husi Mina-rai prevé sei remata ka maran iha tinan 15 Nialaran, anaunsér halo esplorasau foun

## Ambiente Empresárial

Ambiente favorável ba negósiu no investimentu nia dezempeñu konsistentemente klasifikadu ki'ik ka la favorável, ho friksaun/ atritus signifikantiva iha aplikasaun kontratu no asesu ba finansa

## Lakon-skill / Skill Gap

Forsa traballu jovem, barak, maibé merkadu ba kampu trabalu hetan distorsionadu husi domina setór públiku no hidrokarbonatu ne'ebé selu osan bo'ot. Restu forsa traballu sira seluk ne'ebé disponível numeru bo'ot maibé ekonómikamente la ativu ou abilidade menus ne'ebé la responde empregadór sira nia-nesesidade

Benefísiu husi membru ASEAN & OMK laos hetan otomátiku deit kuandu la iha enkuadramentu polítiku ne'ebé forte, investimentu kapital-intensivu bele la konekta relasaun reciproka forte entre empreza sira ou Kresimentu setór privadu dométiku.

**SIGNING CEREMONY OF  
THE DECLARATION ON  
THE ADMISSION OF THE  
DEMOCRATIC REPUBLIC OF  
TIMOR-LESTE INTO ASEAN**

**26 OCTOBER 2025  
KUALA LUMPUR**



# Persepsaun Setór Privadu

**33%**

**Forsa Traballu  
Preparadu**

Só um tersu (1/3)  
forsa traballu mak  
konsederadu  
preparadu ona ba  
integrasaun ASEAN

**39%**

**Kompetitivu  
oituan**

Konsideradu sira Nia -  
an lijeramente  
kompetetivu iha Nivel  
Rejional

**17%**

**Totalamente  
Konformidade**

Ho padraun no norma  
komérsiu internasionál

# Saida mak Empreza Sira Presiza Liu

01

## Asesu ba Finansiamentu

Habelar opsaun finansiamentu ba empreza MSME no Empreza sira ne'ebé foin kresimentu

02

## Kompeténsia no Formasaun

Dezenvolvimentu forsa traballu alinadu ho ASEAN nia-padraun sira no nesesidade rejionál

03

## Reforma Regulatória

Simplifika regulamentu sira no apoiu institusionál

04

## Informasaun & Outreach

Orientasaun/ Guia klaru ba polítika ekonomiá ASEAN no oportunidade kooperasaun

05

## Infrastrutura

Prontidaun digital no fortalese konektividade

# Instituisaun Merkadu Traballu

## Enkuadramentu Legal Forte

- Lei Trábalu Komprehensivu (2012)
- Padraun ba servisu semana óras-44
- Lei Seguransa Sosiál (2017)
- Halo ratifikasaun ba konvensaun importante sira husi ILO

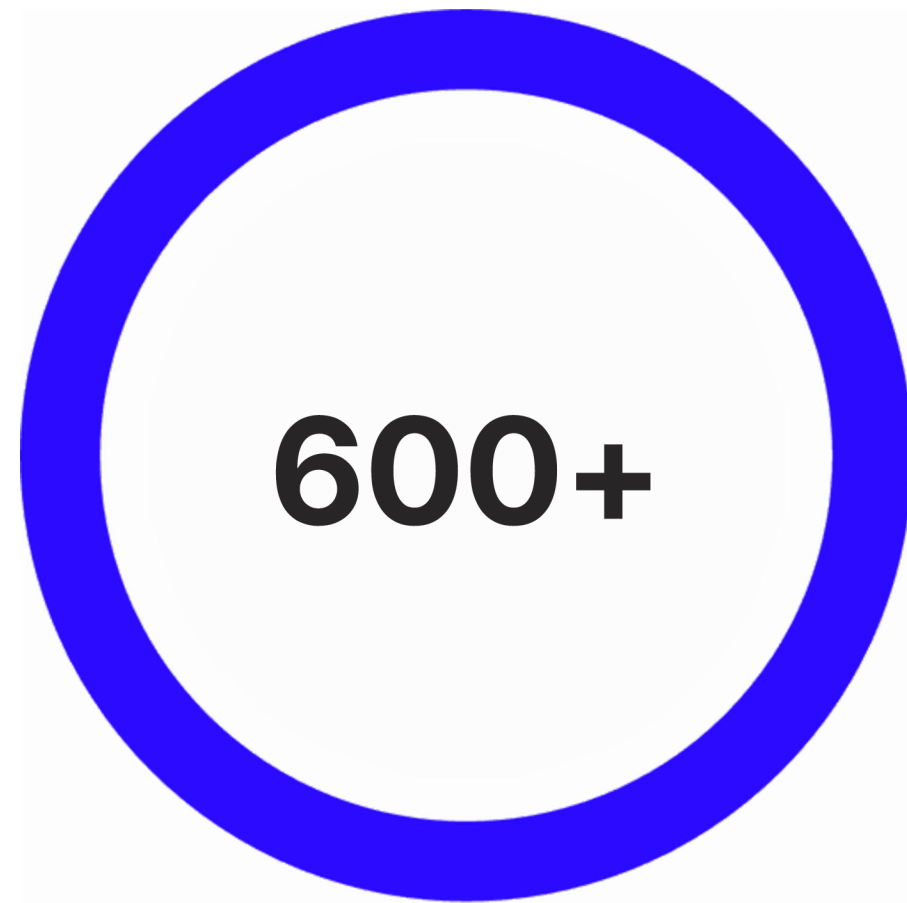
## Implementasaun Lakuna

- Rekursu no rekrutamentu limitadu
- Konsultasaun irregulár
- Sistéma jestaun dadus fraku
- Independénsia institusionál limitada
- Baixu nivel konformidade no enforsamentu/aplikasaun inkonsistente



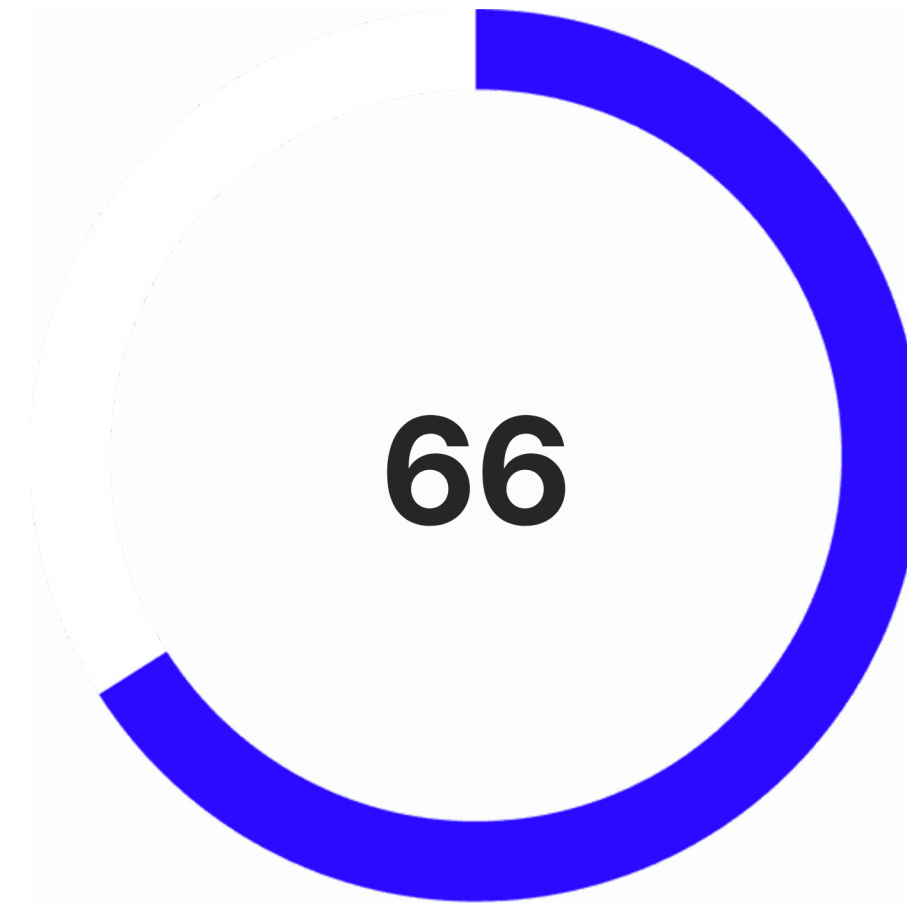
Diskrepâsia/ Lakuna entre kuadru legal no kapasidade implementasaun pratika sira ne'ebé fó risku no impede ou la enkoraje responsábilidade Investimentu estrangeiru

# Desafiu Institusionál



**Enkontru Anuál**

Enkontu ofisiál ASEAN nian, presiza partisipasaun kada tinan



**Akordu Ekonomiá**

Akordu ASEAN rekere konformidade durante adezaun

Tantu governu no setór privadu tenke prioritiza meta sira iha kurtun no médium prazu ho agressivamente, no mós toma desizaun difisil sira ligadu alokasaun rekursu.

# Papel Kritiku ka fundamenta CCI-TL



## Reprezentasaun

Lian ka voz setór privadu iha fórum ASEAN no OMK nsst



## Koordenasaun

Fasilita ligasaun (fonte) entre governu no comunidade empresariál



## Servisu

Orientasaun/giaun, informasaun no treinamentu ba membru sira

"Reprezentasaun forte ba interese negósiu nian iha diskusaun polítika governu esensial. Ami espera katak CCI-TL kontinua halo defeza ka luta ba klima empresariál mais favorável"



# Câmara Komérsiu & Indústria Nasionál Laos (LNCCI)

## Aprende hosi LNCCI (& EBMOs ASEAN seluk)

### Desafiu Inisiál sira — 1

Seidauk toman ou familiar, rekursu limitadu, no envolvimentu setór privadu insuficiente no atrazadu agressivamente

### Delegasaun Setoriál — 3

Parseria ho asosiasaun industriá independénte sira atu fahe kna'ar servisu no aproveita esperénsia téknika

### 2 — Resposta Estratéjika

Unidade dedikada ba integrasaun ekonómika, 15% pessoal staf foku liu ba ASEAN/OMK

### 4 — Relasaun Maduru

Mekanizmu konsultasaun regulár ho governo no orgaun rejionál sira

# Opsaun sira ba Estrutura CCI-TL



## **Komité ba ASEAN no Asuntu Internasional**

Supervisaun nivel konsellu administrasaun orientadu ba pozisaun polika sira ne'ebé ligadu komérsiu rejionál no asuntu OMK



## **Unidade Integrasaun Komérsial ASEAN**

Espesialista dedikadu sira halo monitorizasaun ba progresu dezenvolvimentu sira, halo koordenasaun ho setór ligadu sira seluk no realiza peskiza



## **Grupo Traballu Setoriál**

Konesimentu espesifiku industria husi manufatureira, servisu, MSME, ne'ebé integra ba iha estratéjia



## **Advokasia & Ligasaun Eksternál**

Koordena ho governu kona-ba pozisaun polítika ne'ebé aspiratöriü no reprezentativu ba membru sira iha plataforma rejionál sira

# Apoiu Husu Parseiru Dezenvolvimentu Sira

## ILO

Sensus forsa-traballu  
2026, implementasaun  
estratéjia empregu,  
projetu  
dezenvolvimentu  
abilidade

## ADB

Asisténsia téknika  
ba 66 akordu  
ekonómiku ASEAN  
(especialmente  
ATIGA, ATISA)  
Investimentu  
infraestrutur

## PROSIVU

Apoiu adezaun  
OMK/ASEAN, reforsa  
kapasidade  
institusionál, hadia'k  
normas ka padraun  
sira

Presiza tebes mekanizmu koordinasaun atu garante intervensaun dezenvolvimentu  
ne'ebé karater kohesif (corente) ne'ebé fó efeito multiplikador



# Rekomendasaun Prinsipál Sira

Prioridade estratéjiku lima atu maximiza benefísiu husi membru ASEAN no OMK








# Rekomendasaun Prinsipal Sira

## 1. Preparasaun Setór Privadu Timor-Leste

- Parseria dedikada ba dezenvolvimentu setor privadu
- Servisu Informasaun, konsultasaun/ asesoria no treinamentu tuir membru sira nia-nesesidade
- Foku no apoiu ba inovasaun, empreendedorizmu, asesu ba finansiamentu prontudaun ba exportasaun, komformidade padraun no prosedimentu doméstiku, merkadu destinasan, no ASEAN

# Rekomendasaun Prinsipál Sira

## 2. Kria Ambiente Favorável ba Negósiu no Investimentu sira

-  Mekanizmu koordinasaun Publiku-Privadu kona-ba ASEAN/OMK
-  Investimentu estratéjiku iha desenvolvimentu institusional no kapasitasaun ba asosiasaun setoriál sira
-  Hametin DWCP & UNSDCF ho objetivu ASEAN/OMK
-  Planeamentu ekonómiku nasional bazeia iha evidénsia ho meta sira klaru ka realistiku
-  Fortalese esforsu promosaun investimentu
-  Dijitalizasaun no desentralizasaun servisu governamentaisis
-  Mekanizmu koordinasaun ba desenvolvimentu Setór privadu

# Rekomendasaun Prinsipál Sira

## 3. Fortalese Administrasaun Traballu no Diálogo Sosiál

- Fórum tripartidu permanente kona-ba polítika traballu
- Plataforma bipartida regular iha nivel nasional no setoriál
- Mellora independéncia institusionál no mellora governansa
- Program sira ba formasaun no sertifikasaun ba inspetór, árbitru sira, no ofisiál seguransa sosiál sira
- Moderniza administrasaun traballu

# Rekomendasaun Prinsipál Sira

## 4. Hari'i Kapasidade Institusionál atu Atende Ezijénsia ka Demanda Sira ASEAN no OMK

- Desenvolventu Plano Estratégiku ba envolvimentu ASEAN no OMK
- Estabelese unidade ne'ebé dedika ba ASEAN no assuntu Internasionál iha Kámara Komérsiu no Indústria
- Fortalese asosiasaun setoriál
- Investe iha kompeténsia linguistika lian Inglés no Português



# Oportunidade úniku, Dala- Ida de'it iha Jerasaun

“

ASEAN no OMK Nia-membru sira promete katak sei hetan benefísi substansial, ba bem-estar no kresimentu eksportasaun maibé benefisiu sira sei la distribuidu ho equitativu, justu no laiha reforma sepesífiku sira.

”

“

Susesu depende ba koordinasaun klean entre governu, setór privadu, no parseiru dezenvolvimentu sira, atu tradús ka lori membru sira ba benefísiu real (tangible) ba povu Timor Leste

”

Ida-ne'e hanesan oportunidade ba Timor Leste atu bele enkoraja reforma, estruturál ekonómika, moderniza instituisaun nasional sira, no promove kresimentu inkluzivu no sustentavel.

